

**2019**

**Nachhaltigkeits-  
und Geschäftsbericht**



**VR-Bank**  
Landsberg-Ammersee eG





### Impressum

© VR-Bank Landsberg-Ammersee eG  
Ludwigstraße 162-164  
86899 Landsberg am Lech  
Tel.: 08191 291-0  
Fax: 08191 291-159

Internet: [www.vr-ll.de](http://www.vr-ll.de)  
E-Mail: [info@vr-ll.de](mailto:info@vr-ll.de)  
WhatsApp: 081912910  
Facebook: [facebook.de/vrbankll](https://facebook.de/vrbankll)

Gesamtbetreuung:  
Bereichsleiter  
Marketing & Kommunikation  
Manfred Doll

Wir für Sie _____	5
Persönlich digital vor Ort _____	7
Die Mitgliedschaft - das Besondere _____	8
Glück ist ... 50 Jahre Jugendwettbewerb der Volks- und Raiffeisenbanken _____	10
Bilder des Jahres _____	12
Unsere Jubilare 2019 _____	14
24 mal für Sie vor Ort _____	15
Wir sind da, wo unsere Kunden sind _____	16
Bericht des Vorstands _____	18
Bericht des Aufsichtsrats _____	22
Daten & Fakten _____	24
Die starke Finanzgruppe Volksbanken Raiffeisenbanken _____	25
Bilanz per 31.12.2019 _____	26
Gewinn- und Verlustrechnung per 31.12.2019 _____	28
Geschäftsentwicklung in Bayern 2019 - Wachstumsjahr für die Volks- und Raiffeisenbanken _____	29
Unterstützung die ankommt _____	30
Ihre Mitgliedervertreter _____	32



VP-B  
andsberg

## Wir für Sie

### Vorstand

**Stefan Jörg**  
Vorstandsvorsitzender

**Martin Egger**  
Vorstandsmitglied

### Mittlere Führungsebene

**Stephan Dengler**  
Prokurist, Bereichsleiter  
Zentrales Gesamtbankmanagement

**Manfred Doll**  
Bereichsleiter Marketing & Kommunikation

**Domink Ertl**  
Bereichsleiter Marktunterstützung Aktiv

**Wolfgang Konrad**  
Bereichsleiter Organisation & IT

**Albert Rösch**  
Prokurist, Bereichsleiter Firmenkunden

**Renate Schäffler**  
Prokuristin, Bereichsleiterin Privatkunden

### Aufsichtsrat

**Johann Forster (Vorsitzender)**  
Geschäftsführer Forster GmbH

**Dr. med. Andreas Wagner (stv. Vorsitzender)**  
Selbstständiger Arzt

**Martina Grunow**  
Geschäftsführerin Schüssler Unimog GmbH

**Engelbert Lichtenstern**  
Angestellter

**Dipl. oec. Franz-Georg Schluifelder**  
Selbstständiger Wirtschaftsprüfer/Steuerberater

**Anton Siefer jun.**  
Selbstständiger Landwirt

**Josef Spicker**  
Selbstständiger Landwirt



## Persönlich digital vor Ort

Ein Satz, der auf den ersten Blick widersprüchlicher nicht sein könnte, spiegelt genau das wieder, was heute in der Bankenlandschaft üblich sein sollte: Persönlich vor Ort zu sein, verschmilzt immer mehr mit den digitalen Angeboten einer Bank. Die Gesellschaft ist „digital“ geworden: Es ist schon zur Gewohnheit geworden, Termine beim Frisör, beim Arzt oder auch bei der Bank einfach mit wenigen Klicks am PC oder von unterwegs aus mit dem Smartphone zu vereinbaren. Manches Mal stehen Anwendungen oder Apps zur Verfügung, oftmals geschieht die simple Terminvereinbarung über einen Messenger wie beispielsweise WhatsApp. Dabei ist es nicht richtig, dass diese Wege in erster Linie von jungen Menschen genutzt werden, aber die älteren Kunden nach wie vor die klassischen Wege - also das Telefon oder den Gang zur Filiale - nutzen. Es ist keine Frage des Alters, der gewählte Weg richtet sich schlicht und einfach nach dem Bedarf. So spielt der Zahlungsverkehr inzwischen in der Filiale kaum noch eine Rolle. Vor der Jahrtausendwende hatten die Kunden in der Regel die zu bezahlende Rechnung in der Hand, wenn sie eine Bankfiliale betreten, der Mitarbeiter an der Servicetheke - die meist aus einem vollverglasten abgeschotteten Schalter bestand - quittierte die Ausführung der jeweiligen Überweisung mit einem „Ausgeführt-Stempel“. Jetzt fotografieren unsere Kunden mit ihrem Smartphone per Scan2Bank, einem Bestandteil der VR-Banking App, ihre Rechnung einfach ab, kontrollieren kurz die Daten am Display ihres Handys und geben die Überweisung dann mittels TAN, die sie ebenfalls auf dem Smartphone empfangen haben, frei - fertig. Auch das Ändern von Daueraufträgen, die Kontostandsabfrage und alle anderen Vorgänge des Zahlungsverkehrs erledigen Bankkunden heutzutage einfach und ganz bequem

unterwegs von überall auf der Welt. Das Bezahlen im Geschäft geht über digitale Karten gleichermaßen wie über Google oder Apple Pay.

Ist also doch alles digital? Entfällt das „Persönlich“? Mitnichten! Es ist die Mischung, die es wie immer ausmacht. Wohin, wenn es mal hakt mit dem „digital“? Wer ist da, wenn Fragen auftauchen? Und an wen wende ich mich, wenn es doch mal „ein bisschen länger dauert“? Es gibt viele Themen, die auch heute noch persönlich besprochen werden müssen, wo kein Telefonat, kein Videochat, keine E-Mail das „sich in die Augen schauen“ ersetzen kann. Es sind alle Gespräche, bei denen das Vertrauen zwischen Kunde und Berater wichtig ist. Egal ob es um die Altersvorsorge geht, die Finanzierung für das Eigenheim besprochen wird oder der Sparvertrag für Kinder oder Enkel abgeschlossen werden soll. Das alles kann sich heute jeder im Internet erarbeiten, Konditionen „ergooglen“, Anbieter suchen. Aber die notwendige Vertrautheit, die zwischen unseren Kunden und unseren Beratern vorherrscht, die Gewissheit, dass jedes Wort, jeder Satz und damit jedes Angebot ehrlich gemeint ist und am Ende dazu führt, dass jeder Kunde mit dem Gefühl unsere Filialen verlässt, gut und ehrlich beraten worden zu sein, eben das schafft nur ein persönliches Gespräch mit dem Kundenberater. Und wenn noch eine Frage offen geblieben ist: Ein Anruf, eine Nachricht per E-Mail oder Messenger, eine Anfrage über die VR-Banking App, das ePostfach oder am nächsten Sonntag auf dem Fußballplatz: Wir sind auf allen Wegen für Sie erreichbar und immer da, wo unsere Kunden sind. So geht „Persönlich digital vor Ort“. So geht Bank vor Ort.



## Die Mitgliedschaft - das Besondere

Fast ein Viertel aller Deutschen sind Mitglieder in einer Genossenschaft. Millionen Menschen nehmen Tag für Tag die Angebote und Dienstleistungen von Genossenschaftsbanken in Anspruch; und täglich werden es mehr. Seit mehr als einem Jahr trägt die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG den Titel „Mitgliederbank“. Dies zeigt mehr als jede Auszeichnung, jeder Testkauf oder jede Bewertung, dass die Menschen in der Region „ihrer“ Bank vertrauen; so sehr, dass sie nicht nur die Leistungen nutzen, sondern selbst ein Teil dieser Bank sein möchten.

Doch was ist es genau, was ein Mitglied von einem Kunden unterscheidet? Was zeichnet die Mitgliedschaft aus? Obwohl die Genossenschaftsbanken viele Dienstleistungen anbieten, die es auch bei privaten Banken und Sparkassen gibt, besteht dennoch ein fundamentaler Unterschied: Kreditgenossenschaften stellen nicht die Gewinnmaximierung in den Vordergrund, sondern die Förderung ihrer Mitglieder. So steht ganz oben im Paragraf 2 der Satzung Ihrer VR-Bank Landsberg-Ammersee eG: „Zweck der Genossenschaft ist die wirtschaftliche Förderung und Betreuung der Mitglieder“.

Hiervon profitiert insbesondere die regionale Wirtschaft. Die Volksbanken und Raiffeisenbanken gehören zu den wichtigsten Mittelstandsfinanzierern in Deutschland; diese Rolle führt die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG hier im Landkreis Landsberg fort. Den Unternehmen und Selbständigen vor Ort steht sie als solider und verlässlicher Kreditgeber zur Seite, in guten wie in schlechten Konjunkturphasen. Die Verantwortung für die Region steht bei der VR-Bank seit 1886 - der Gründung der ersten Genossenschaftsbank im Landkreis Landsberg - im Mittelpunkt. Schon seit Mitte

des 19. Jahrhunderts schließen sich Menschen vor Ort zusammen und folgen den Ideen von Friedrich Wilhelm Raiffeisen und Hermann Schulze-Delitzsch. „Ein Mann / eine Frau - eine Stimme“ ist die Grundlage echter Demokratie. Unabhängig von der Anzahl der Anteile und ohne Ansehen der Person hat jeder Teilhaber eine gleichberechtigte Stimme. Damit wählen die mehr als 18.000 Mitglieder ihre Vertreter, die dann in der jährlich stattfindenden Vertreterversammlung nicht nur über die Verwendung des Jahresüberschusses und damit der Dividende jedes einzelnen Mitglieds abstimmen, sondern mit ihren Entscheidungen auch die Strategie und die Philosophie Ihrer Bank vor Ort mitbestimmen.

Ein Teil dieser Strategie ist auch nach wie vor die Präsenz vor Ort. „Wir sind da, wo unsere Kunden sind“. Seit vielen Jahren lässt sich die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG von diesem Wahlspruch leiten. In Zeiten sich massiv ändernden Kundenverhaltens ist es wichtig, die Angebote und Leistungen anzupassen. Verlagert sich der Zahlungsverkehr mehr und mehr ins Digitale, so bleibt doch der Bedarf nach Beratung vor Ort. Nur eine Genossenschaftsbank mit einer starken Mitgliederidentifikation und Teilhabern, die die gesamte Bandbreite der gebotenen Leistungen nutzen, kann auch in Zukunft vor Ort präsent sein. Die derzeit 20 Geschäftsstellen und 4 Automatenstandorte können nur existieren, wenn die Mitglieder und Kunden vor Ort „Ihre“ Bank als erste Adresse bei allen finanziellen Angelegenheiten sehen. Dass die Finanzierung eines solchen Geschäftsstellennetzes und das Vorhandensein der „eigenen Bank vor der Haustüre“ nicht immer mit dem günstigsten Angebot einhergehen können, ist dabei für jeden nachvollziehbar. Doch was auf den ersten Blick teuer wirken kann,

entpuppt sich bei genauerem Hinsehen häufig als das wahre Angebot: Jahr für Jahr erhalten gemeinnützige Vereine und Institutionen im gesamten Geschäftsgebiet finanzielle Zuwendungen, um Ihre Projekte durchführen zu können. Ob eine einfache Spende für Trikots des örtlichen Fußballvereins, über die Unterstützung der Schulen und Kindergärten bis hin zum viel beachteten VR-Sozialpreis. Oftmals sind die Vorhaben der Spendenempfänger nur auf Grund der finanziellen Unterstützung der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG überhaupt erst möglich.

Doch es geht noch mehr: Neben der Dividende erhält jeder Einzelne mit den Mitgliedertarifen unserer Verbundpartner sowie mit „MeinPLUS“ direkt und unmittelbar seinen eigenen persönlichen Vorteil. Unter [www.vr-ll.de/vorteil](http://www.vr-ll.de/vorteil) finden Sie eine Zusammenstellung regionaler PLUS-Partner, die speziell den Mitgliedern der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG besondere Rabatte oder OnTops gewähren. Von McDonalds bis zu den Stadtwerken Landsberg ist dort für jeden etwas dabei. Und falls Sie mal außerhalb des Landkreises Landsberg unterwegs sind: Mehr als 17.000 PLUS Partner gewähren Ihnen über „Mein Plus“ Vorteile bundesweit. Wer das ist und welche Rabatte oder OnTops Sie erhalten, finden Sie unter [www.meinplus.de](http://www.meinplus.de) oder über die App MeinPlus.

Fragen zu noch mehr Vorteilen und der Besonderheit einer Mitgliedschaft bei einer Genossenschaftsbank beantwortet Ihnen gerne Ihr Kundenberater; egal, ob als Mitglied oder Kunde der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG.



**Alle Vorteile für  
Mitglieder:  
[www.vr-ll.de/vorteil](http://www.vr-ll.de/vorteil)**



„Starte mit ins Weltall“ – kein Thema lag damals, 1970, näher. Das Ereignis, das die Welt bewegte, war zugleich das Motto des ersten internationalen Jugendwettbewerbs der Volks- und Raiffeisenbanken. Und schon vor 50 Jahren mit dabei: Die Genossenschaftsbanken im Landkreis Landsberg.

Entstanden ist die Idee zu diesem Wettbewerb anlässlich des 150. Geburtstags von Friedrich Wilhelm Raiffeisen, den die Volks- und Raiffeisenbanken 1968 in der Frankfurter Paulskirche zusammen mit Gästen aus 71 Nationen feierten. Eine kleine Runde der Anwesenden entwickelte dabei eine Idee, die bereits zwei Jahre später im großen Stil in die Tat umgesetzt wurde: der Internationale Jugendwettbewerb der Volks- und Raiffeisenbanken.

Anknüpfend an die Mondlandung am 21. Juli 1969 stand der erste Wettbewerb unter dem Motto „Starte mit ins Weltall“. Wie auch in den kommenden 49 Jahren griffen die Genossenschaftsbanken damit ein zeitgenössisches Thema auf. Mit dem Fach-Kuratorium „Der Mensch und der Weltraum“ in Bonn sowie dem Schirmherrn und Raketen-Ingenieur Wernher von Braun als prominenten Unterstützern konnte das Konzept von Anfang begeistern. Nicht zuletzt durch die seit Beginn kontinuierliche Unterstützung durch das Kultusministerium Bayern zeigt sich, wie wertvoll „jugend creativ“ im schulischen Bereich ist.

Über Ländergrenzen hinweg wurde der Wettbewerb zunächst als Preisausschreiben und kreativer Aufsatzwettbewerb veranstaltet, der breit angelegt beworben wurde: Ausstellungen, Presseberichte, eine 12 Meter lange Modellrakete des Deutschen Museums als fahrende Werbung brachten den gewünschten Erfolg: 500.000 Quizlösungen und 60.000 Aufsätze bereits in der ersten Wettbewerbsrunde im Jahr 1970/71.

Heute blickt „jugend creativ“ auf ganze fünf Jahrzehnte erfolgreicher Jugendförderung zurück. Der Wettbewerb gibt jungen Menschen jährlich eine kreative Plattform für ihre Sichtweisen und Wünsche zu verschiedensten Themenbereichen. Neben Deutschland wird der

## Glück ist ... ... 50 Jahre Jugendwettbewerb der Volks- und Raiffeisenbanken und Ihrer VR-Bank Landsberg-Ammersee eG

Wettbewerb derzeit in sechs weiteren Ländern durchgeführt: in Frankreich, Finnland, Italien (Südtirol), Luxemburg, Österreich und der Schweiz. Zahlreiche prominente Schirmherren und Unterstützer haben sich von Beginn an für den Wettbewerb eingesetzt: Darunter berühmte Persönlichkeiten wie Leonard Bernstein, Karl Carstens, Astrid Lindgren, Ellis Kaut, Konrad Lorenz, Richard von Weizsäcker, Michael Ende, der 14. Dalai-Lama oder Sir Peter Ustinov.

Als einer der größten Jugendwettbewerbe weltweit errang „jugend creativ“ 1993 sogar einen Eintrag ins Guinness-Buch der Rekorde. Mehr als 90 Millionen internationale Einreichungen konnte der Wettbewerb in 50 Jahren mittlerweile verbuchen. Dabei waren und sind die Teilnehmerzahlen in Bayern stets besonders hoch: Von 468.000 bundesweiten Einreichungen in der 49. Wettbewerbsrunde kamen 290.000 Beiträge aus Bayern. Europaweit nahmen beim weltgrößten Jugendwettbewerb im vergangenen Jahr 1,3 Millionen Schülerinnen und Schüler teil. Dass diese Masse an Bildern heute eine durchorganisierte Logistik benötigt, kann jeder erkennen, der einmal auf einem der Jury-Abende seine Stimme

abgeben durfte. Allein bei der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG werden für jeden Wettbewerb mehr als 4.000 Bilder aus über 120 Klassen sortiert und gesichtet, bevor sie der Jury vorgelegt werden können. Viele Hände sind hier nötig, um alles rechtzeitig fertigzustellen. Denn alles unterliegt einem strengen Zeitplan, der von der Abgabe der Bilder über die Weitergabe an die Landesverbände, Bundesverbände und zum Schluss zur Bewertung auf europäischer Ebene vorgegeben ist.

Aber nicht nur die vielen Jahre sind es, die diesen Jugendwettbewerb so besonders machen. So erhält jeder der jungen Künstler am Ende des Wettbewerbs unabhängig von seiner Platzierung einen kleinen Preis. 4.000 Bilder bedeuten 4.000 kleine Preise und damit eben so viele glückliche und strahlende Paar Kinderaugen. Und dafür lohnt sich dann auch die Arbeit für den 51. und die darauffolgenden Wettbewerbe.

1970 Starte mit ins Weltall • 1971 Starte mit zum Treffpunkt Olympia '72 • 1972 Entdecke die Welt der Tiere • 1973 Erforsche Deine Welt • 1974 Wir und die Technik • 1975 Jugend Sport Olympia • 1976 Begegnung mit der Natur • 1977 Entdeckt Europa • 1978 Musik erleben • 1979 Energie - Motor unseres Lebens • 1980 Was Willst Du Werden? Dein Beruf - Deine Zukunft • 1981 Sport macht Spaß • 1982 Natur erleben • 1983 Ich bin o.k.! Gesund und fit • 1984 Wirtschaft - Wie funktioniert das? • 1985 Mein Hobby • 1986 Wasser ist Leben • 1987 Musik verbindet • 1988 Tiere lieben - Tiere schützen • 1989 Luft ist Leben • 1990 Schon entdeckt, was in Dir steckt? • 1991 Sport - Freude am Leben - Mach mit - Sei fair - Bleib fit • 1992 Sonne ist Leben • 1993 Tempo: umdenken - umlenken! Thema Verkehr • 1994 Hey Du! Laß uns Freunde sein! • 1995 Meine Welt - Deine Welt - Unsere Welt • 1996 Komm, spiel mit! • 1997 Abenteuer Kommunikation - Schau hin! Hör zu! Sprich mit! • 1998 Die Zukunft gestalten • 1999 Tiere - Augenblick mal • 2000 Du bist gefragt! Mitdenken - Mitreden - Mitmachen • 2001 Märchen Mythen Sagen - Komm mit in eine andere Welt • 2002 Faszination Ball - Spiel mit! • 2003 Humor kennt keine Grenzen • 2004 Flieg mit zu den Sternen • 2005 Entdecke die Welt - Menschen, Länder und Kulturen • 2006 Entdecke, was in Dir steckt! • 2007 Sport verbindet - Miteinander ohne Grenzen • 2008 Mehr Miteinander. Mehr Menschlichkeit. Auf Dich kommt's an! • 2009 Mach Dir ein Bild vom Klima! • 2010 Zuhause! Zeig uns deine Welt. • 2011 Jung und Alt: Gestalte, was uns verbindet! • 2012 Entdecke die Vielfalt: Natur gestalten! • 2013 Traum Bilder - Nimm uns mit in deine Fantasie • 2014 Immer mobil - immer online - Was bewegt dich? • 2015 Fantastische Helden und echte Vorbilder - Wer inspiriert dich? • 2016 Freundschaft ist ... bunt! • 2017 Erfindungen verändern unser Leben • 2018 Musik bewegt • 2019 Glück ist ...



## Mitgliederbank!

„Was Einer nicht vermag,  
das vermögen viele!“

### Januar

Schon zum Jahresende 2018 zeichnete sich ab, was dann im Januar eintraf: Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG ist Mitgliederbank! Diesen Titel dürfen Genossenschaftsbanken tragen, wenn mehr als jeder zweite Kunde gleichzeitig auch Teilhaber seiner Bank ist. Dank Ihnen haben wir das erreicht. Herzlichen Dank dafür!



### Februar

Mit der bestmöglichen Qualifizierung unserer Mitarbeiter garantieren wir kompetente Beratung für unsere Kunden. Exemplarisch für viele Kolleginnen und Kollegen stehen (v.r.) Karolina Wirt, Grit Tetz und Stefan Müller, die als Zusatzqualifikation die Prüfung zum Vorsorgeberater erfolgreich absolvierten. Daneben stolz Bereichsleiterin Renate Schäffler.



### März

Ein familienfreundliches Arbeitsumfeld und die Vereinbarkeit von Familie und Beruf - beides wird schon seit geraumer Zeit bei der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG gelebt. Mit dem Beitritt zum Familienpakt Bayern freuen wir uns, dies jetzt in einem erfolgreichen Netzwerk nach außen tragen zu können.



### Juli

Wenn die VR-Bank AllStars auf die Landkreis AllStars treffen, muss das ein großes Fußballereignis sein: Auch Doris Baumgartl, Felix Bredschneijder, Michael Kießling ... um nur einige zu nennen, lassen es sich nicht nehmen, vor dem Finalspiel des 5. VR-Bank Cups mit aufzulaufen. Gewonnen haben übrigens die VR-Bank AllStars. Und den Titel des Fußball-Landkreismeisters 2019 holt sich völlig verdient der VFL Kaufering.



### August

Einmal neben einem echten Prinzen stehen - für Zsallea Heaert Galabayo wurde dieser Traum wahr. Die Schülerin der Mädchenrealschule Dießen kann nicht nur die regionale Jury von Ihrem Kunstwerk überzeugen, sondern auch die Landesjury. Sie belegt damit den zweiten Platz in Bayern und nimmt ihren Preis auf dem Ritterturnier in Kaltenberg entgegen. Herzlichen Glückwunsch!



### September

Bierzelt, Blaskapellen, Ochsenbraten. Und dazu Trachtengruppen, Bürgermeister-Wettmelken und Direktvermarkter aus der Region: Das ist die Oide Wiesn. Schon zum dritten Mal führt die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG das Landwirtschaftsfest im Herzen der Landsberger Altstadt durch. Wie auch die Milchkönigin lassen sich mehrere tausend Besucher dieses Event nicht entgehen.

## Bilder des Jahres 2019



### April

Zu Gunsten der evangelischen Jugend Landsberg ersteigerte die VR-Bank im April den Original-Regiestuhl des Independent Filmfestivals Snowdance. Mit den Unterschriften von Ulrike Folkerts, Götz Otto, Max Tidof und vielen mehr ist dieser Stuhl ein absolutes Unikat. Damit hat die VR-Bank wieder einmal soziales Engagement mit einem Landsberger Event verbunden.



### Mai

Mit Staatsministerin Kerstin Schreyer unterstreicht die überregionale Politik ein weiteres Mal die große Bedeutung des VR-Sozialpreises als wertvolles Engagement weit über die Landkreisgrenzen hinaus. Die Wertschätzung der Ehrenamtlichen, die durch diesen Besuch ausgedrückt wird, kommt direkt und unmittelbar bei den Beteiligten an.



### Juni

Urlaub auf den Kapverdischen Inseln - und das ohne zu bezahlen: Der Gewinnspareverin macht's möglich! In der Juniauslosung gewinnt Melanie Kössel diesen Traumurlaub. Jährlich sind mehr als 120 Autos, Reisen, Bargeld und vieles mehr zu gewinnen. Und das Beste: Den größten Teil des Loseinsatzes erhalten Sie am Jahresende zurück. Die Gewinnchancen sind größer als Sie denken - Machen sie mit!



### Oktober

Gekommen um zu bleiben: Unter diesem Motto steht die Feier zum „Einjährigen“ der neuen Geschäftsstelle in Pflugdorf-Stadl. Fazit nach einem Jahr: Es wird gebaut! Der Zuspruch der Kunden ist so groß, dass die Filiale schon nach nur einem Jahr aus allen Nähten platzt. Und wenn schon gebaut wird, wird den Pflugdorf-Stadlern zur Feier-Brotzeit gleich noch eine Frage serviert: Was braucht Ihr denn sonst noch im Ort? Jetzt sind alle gespannt, was daraus wird...



### November

Viele Spendenempfänger freuen sich im Verlauf des Jahres über kleinere oder größere finanzielle Unterstützung durch ihre VR-Bank. Exemplarisch für alle sei hier der Obst- und Gartenbauverein Finning genannt. Anlässlich seines 100-jährigen Jubiläums überreichte Geschäftsstellenleiter Harald Sündermann 250 Euro für die Jugendarbeit des Vereins.



### Dezember

Es weihnachtet sehr in allen Filialen der VR-Bank: Die Christbäume in unseren Räumen werden jedes Jahr von den Kindergärten vor Ort geschmückt. Da wird schon Wochen vorher gebastelt und gemalt, bevor es Anfang Dezember so weit ist. Aufgeregte Kinder hängen die selbstgemachten Kunstwerke an „ihren“ Christbaum. Und natürlich müssen das in den kommenden Tagen auch Mama, Papa, Oma, Opa, Tante, Onkel ... sehen!



## Unsere Jubilare des Jahres 2019



### **40 Jahre**

Helga Gicklhorn, Harald Sündermann

### **35 Jahre**

Brigitte Robl, Anton Menter, Christian Wolf

### **30 Jahre**

Elisabeth Riedel

### **25 Jahre**

Kerstin Scharfschwerdt, Renate Schäffler

### **20 Jahre**

Sylvie Lichtenstern, Uwe Schwarz

Das größte Kapital eines Unternehmens sind die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Jeden persönlich zu kennen, zu wissen was sie oder ihn beschäftigt und wie es ihr oder ihm auch privat ergeht, das ist das Geheimnis erfolgreicher Geschäftsleiter und damit der ganzen Bank. In Firmen, in denen die Mitarbeiter als „Human Resources“ oder Humankapital bezeichnet werden, lässt sich immer wieder beobachten, dass genau das fehlt, was den Erfolg unserer VR-Bank ausmacht: Die Identifikation mit dem eigenen Haus und den Zielen und der Philosophie des gesamten Unternehmens. In der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG ist dies alles gegeben. Nur deshalb sind Betriebsjubiläen in diesem Umfang und dieser Dauer möglich. Bis zu 40 Jahre und mehr feierten die Kolleginnen und Kollegen in allen Bereichen unserer VR-Bank im vergangenen Jahr. Hier stellen wir Ihnen die „runden“ Jubilare vor. Herzlichen Glückwunsch an die Kolleginnen und Kollegen!

**Beratungszeiten: Montag bis Freitag von 8 Uhr bis 20 Uhr**  
**KundenDialogCenter: 08191 2910**

[www.vr-ll.de](http://www.vr-ll.de)

08191 2910

[info@vr-ll.de](mailto:info@vr-ll.de)

081912910

[facebook.de/vrbankll](https://facebook.de/vrbankll)

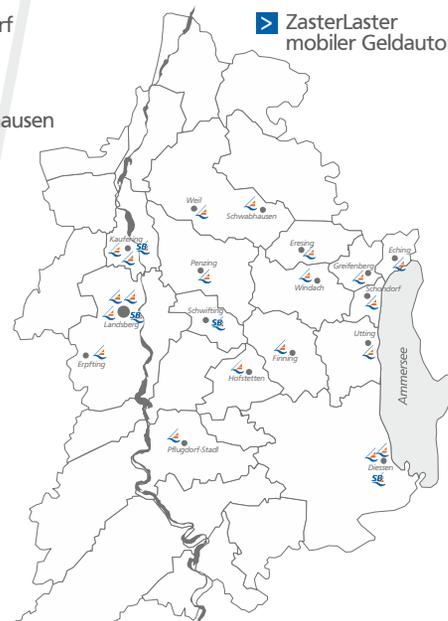
**24 mal für Sie vor Ort.**

- > Hauptgeschäftsstelle Dießen  
Herrenstraße 5  
86911 Dießen
- > Hauptgeschäftsstelle Kaufering  
Bayernstraße 9  
86916 Kaufering
- > Hauptgeschäftsstelle Landsberg  
Ludwigstraße 162 - 164  
86899 Landsberg am Lech
- > Geschäftsstelle Dießen-Augustinum  
Am Augustinerberg 1  
86911 Dießen
- > Geschäftsstelle Eching  
Ringstraße 11  
82279 Eching
- > Geschäftsstelle Eresing  
Pflaumdorfer Straße 4  
86922 Eresing
- > Geschäftsstelle Erpfting  
Ellighofer Straße 4  
86899 Erpfting
- > Geschäftsstelle Finning  
Findingstraße 11  
86923 Finning
- > Geschäftsstelle Greifenberg  
Hauptstraße 51  
86926 Greifenberg
- > Geschäftsstelle Hofstetten  
Landsberger Straße 49  
86928 Hofstetten

- > Geschäftsstelle Kaufering-West  
Fuggerplatz 1  
86916 Kaufering
- > Geschäftsstelle Landsberg-Ost  
Weilheimer Straße 6e  
86899 Landsberg am Lech
- > Geschäftsstelle Landsberg-West  
Ahornallee 111  
86899 Landsberg am Lech
- > Geschäftsstelle Penzing  
Stillerhofstraße 2  
86929 Penzing
- > Geschäftsstelle Pflugdorf-Stadl  
St.-Leonhard-Straße 3  
86946 Pflugdorf
- > Geschäftsstelle Schondorf  
Bahnhofstraße 25  
86938 Schondorf
- > Geschäftsstelle Schwabhausen  
Dorfstraße 51  
86947 Schwabhausen
- > Geschäftsstelle Utting  
Bahnhofstraße 31  
86919 Utting
- > Geschäftsstelle Weil  
Landsberger Straße 28  
86947 Weil
- > Geschäftsstelle Windach  
Hechenwanger Straße 2  
86949 Windach

**Automatenstandorte**

- > SB-Geschäftsstelle  
Bahnhof Dießen  
Bahnhofstraße 15  
86911 Dießen
- > SB-Geschäftsstelle  
Filmpalast Kaufering  
Viktor-Frankl-Straße 7  
86916 Kaufering
- > SB-Geschäftsstelle  
McDonalds Landsberg  
Augsburger Straße 66  
86899 Landsberg am Lech
- > SB-Geschäftsstelle  
Bürgerhaus Schwifting  
Dorfstraße 7  
86940 Schwifting
- > ZasterLaster  
mobiler Geldautomat





„Wir sind da, wo unsere Kunden sind.“



- ① ② ③ ④ ⑤ ⑥ ⑦ ⑧ Oide Wiesn
- ⑨ Dießen leuchtet
- ⑩ ⑪ Ortsversammlung 2019
- ⑫ ⑬ VR-Sozialpreis
- ⑭ ⑮ VR-Bank Cup
- ⑯ ⑰ ⑱ ⑲ VR-ClassicCar Rallye
- ⑳ Kinder-Spartag
- ㉑ Übergabe der Weihnachtsspende 2019





## Bericht des Vorstands



Sehr geehrtes Mitglied, sehr geehrter Leser,

die Landschaft der Volks- und Raiffeisenbanken ist nach wie vor in Bewegung: In Bayern entsteht gerade durch eine Fusion die fünftgrößte Genossenschaftsbank Deutschlands, nicht nur in unserer unmittelbaren Nachbarschaft werden in großer Anzahl Filialen geschlossen. Größe und Rückzug aus „der Fläche“ scheint vielerorts als ideale Lösung betrachtet zu werden. Und was macht Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG? Wir bleiben unserer Strategie

treu und konnten damit – liebe Mitglieder, liebe Leser – zum neunten Mal in Folge wieder ein erfolgreiches Geschäftsjahr abschließen.

Unserer Strategie treu zu bleiben bedeutet jedoch nicht, diese seit Jahren unverändert fortzuführen. In jährlich stattfindenden Klausuren von Vorstand und Aufsichtsrat sowie den Führungskräften überprüfen wir diese und passen sie gegebenenfalls an veränderte Rahmenbedingungen an. Dabei achten wir nicht nur auf das Marktgeschehen, sondern ganz explizit auf das Kundenverhalten, auf Ihre Ansprüche und Ihre Erwartungen an uns. Dabei beobachten wir bereits seit einigen Jahren den sich beschleunigenden Trend der Verlagerung des Zahlungsverkehrs in digitale Medien.

Bereits seit mehr als 20 Jahren bieten wir unseren Kunden Online-Banking an. Anfangs nutzten vor allem Firmenkunden dieses schnelle und einfache Medium, mehr und mehr erkannten aber auch Privatkunden, dass sie sich damit unabhängig von Öffnungszeiten und Fahrtstrecken machen. Mit der Erfindung des Smartphones 2007 erreichte das Online-Banking eine neue Dimension: War bis zu diesem Zeitpunkt immer ein Computer Voraussetzung für den Online-Zugang zur Bank, so genügt heute ein „Telefon“, um alle Facetten des Zahlungsverkehrs zu nutzen.

Ist jetzt also – liebe Mitglieder, sehr geehrte Leser – der Zeitpunkt gekommen, wo unser Motto „Wir sind da, wo unsere Kunden sind“ überholt ist? Unsere klare Antwort: Nein! Während andere Banken die Digitalisierung als Begründung verwenden Filialen zu schließen, sind wir im Gegenteil der Meinung, dass die persönliche Nähe nie so wichtig war wie heute. Wir werden auch künftig dort sein, wo Sie es sind: Mit den Filialen vor Ort, auf gemeinsamen Veranstaltungen, in Ihren Vereinen. Aber wir sind auch bei Ihnen im Internet, wir begleiten Sie auf Facebook, sind per WhatsApp und E-Mail für Sie erreichbar, sind mit der VR-Banking App auf Ihrem Smartphone; überall, wo Sie uns brauchen, sind wir dabei. Immer da, wo Sie gerade sind. Nicht umsonst hat uns Focus Money aktuell den Titel „Digital Champion“ verliehen.

Wie wichtig die Digitalisierung und die „neuen“ Zugangswege sind, haben uns die ersten Monate des Jahres 2020 gezeigt. Noch bevor dieser Geschäftsbericht fertiggestellt war, konnten wir uns durch die Ereignisse rund um „Corona“ überzeugen, dass unsere Strategie, immer und überall erreichbar zu sein, die richtige ist. So ist und bleibt die Präsenz in der Fläche mit unseren 20 Filialen und vier Automatenstandorten weiterhin das sichtbarste Bekenntnis zur Region. Aber ebenso wichtig ist es, für Sie auf allen Wegen erreichbar zu sein.

„60 Stunden pro Woche“ für Sie da; dies ist nicht nur ein „Werbespruch“; probieren Sie es aus: Von Montag bis Freitag sind unsere Kolleginnen und Kollegen unseres KundenDialogCenters für Sie erreichbar. Und das nicht irgendwo „auf der grünen Wiese“ – vielleicht sogar noch außerhalb unseres Geschäftsgebiets – sondern hier vor Ort, in Räumlichkeiten unserer Filiale in der Landsberger Ahornallee. Auf Grund des großen Zuspruchs nehmen

inzwischen 11 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter Ihre Wünsche und Fragen am Telefon entgegen. Nahezu jede Anfrage kann von unserem KundenDialogCenter sofort erledigt werden. Ob die einfache Abfrage des Kontostands oder eine Frage zum Online-Banking: Für fast alles haben die Kolleginnen und Kollegen jederzeit die richtige Antwort parat. „60 Stunden pro Woche“ sind auch unsere Berater für Sie erreichbar - vor Ort in Ihrer Geschäftsstelle.

Erfolgreiche Geschäftsmodelle werden oftmals von Mitwettbewerbern kopiert - bietet deshalb aktuell beispielweise „Check24“ ebenfalls Beratungszeiten von montags bis freitags von 8 Uhr bis 20 Uhr an? Beratungs- und Servicezeiten, die wir Ihnen bereits seit mehr als 3 Jahren bieten? Wir gehen nicht davon aus, dass ein Internet-Finanzmakler sich an uns orientiert, aber es zeigt uns, dass wir frühzeitig diesen Trend erkannt und uns zukunftsfähig aufgestellt haben.

„Corona“ hat noch etwas ganz anderes aufgezeigt: Nur wenn man zur richtigen Zeit mutige unternehmerische Entscheidungen trifft, kann eine Bank auch Krisen meistern. Durch die Weichenstellungen der letzten Jahre war – wie bereits erwähnt - auch 2019 für Ihre VR-Bank wieder ein erfolgreiches Jahr. Bei weiter sinkenden Zinsen und permanent steigenden Anforderungen der Regulatorik, konnten auch im vergangenen Jahr unsere Photovoltaik-Anlagen sowie unser Geschäftsfeld „Vermietung und Verpachtung“ einen wichtigen Teil zu unserem Ergebnis beisteuern. Deshalb werden wir insbesondere letzteres auch künftig weiter ausbauen. Noch in 2020 werden wir unser neues Wohn- und Geschäftshaus in Utting eröffnen, schaffen wir Wohnraum in Eresing, Finning und Schondorf. Aber auch in Pflugdorf-Stadl und Schwabhausen sind wir intensiv in der Planung neuer Projekte.



Dies alles war nur möglich, weil wir als Unternehmen immer wieder mutig und vorausschauend gehandelt haben: 2011 eröffneten wir als erste – und bis heute einzige – Regionalbank in und um den Landkreis Landsberg am Lech eine eigene Direktbank. Die „VR-Direkt.net“ verzeichnete von Beginn an ein überdurchschnittliches Wachstum. Das von vielen prophezeite „Kannibalisieren“ der Passivseite – also die Verlagerung niedrigverzinsten Spareinlagen in das neue Tagesgeld mit höheren Zinsen – blieb vollständig aus. Vielmehr gelingt es uns mit der VR-Direkt.net bis heute, die Angebote von Direktbanken abzuwehren und unseren Kunden eine echte Alternative im Haus zu bieten. Während andere Banken überschüssige Liquidität in Anlagen im Depot A „parken“, erwerben wir die zum damaligen Zeitpunkt größte Photovoltaikanlage auf einem Bahngelände und investieren gleichzeitig in mehrere Anlagen auf den Dächern unserer Geschäftsstellen. Seit vielen Jahren bebauen wir vermehrt eigene Grundstücke mit Wohn- und Geschäftshäusern und erweitern bestehende Gebäude. Diese Entscheidungen haben es ermöglicht, dass Ihre VR-Bank heute sogenannte „zinsunabhängige“ Erträge erwirtschaften kann, die erheblich zur Sicherung der Selbstständigkeit und der Arbeitsplätze vor Ort beitragen.

Auch jetzt stehen wieder Entscheidungen an: In einer Zeit, in der die Negativzinsen die Schlagzeilen beherrschen, bieten wir im hart umkämpften Jugendmarkt ein Produkt mit einer 3-prozentigen Verzinsung an. Mit VR-free2start bieten wir unseren jungen Kunden das „Rundum-Sorglos-Paket“: Gebührenfreies Girokonto, Ansparplan mit bis zu 3 Prozent Verzinsung, die wichtige Mitgliedschaft und eine ebenfalls kostenlose Kreditkarte. Damit erhalten Schüler, Studenten, Auszubildende und „Bufdis“ bis zum 27. Lebensjahr alles, was sie für den Zahlungsverkehr benötigen, kostenfrei. Und ganz nebenbei können Sie für

künftige Anschaffungen ansparen. Und selbstverständlich sind wir auch da, wenn es um die Themen Altersvorsorge, vermögenswirksame Leistungen usw. geht.

Aber auch in anderen Bereichen gilt es jetzt, die Weichen so zu stellen, dass Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG auch künftig eine erfolgreiche Bank bleibt. So überarbeiten wir derzeit unser Servicekonzept. Dabei verzahnen wir die Angebote der Filialen mit unserem KundenDialogCenter und unseren Online-Angeboten immer mehr. Während wir, unabhängig vom Beratungsangebot mit 60 Stunden pro Woche, die reinen Serviceöffnungszeiten in den Filialen – nicht zuletzt auch verursacht durch den immer stärker spürbaren Arbeitskräftemangel – verringern, erweitern und modernisieren wir unsere Automaten. Auch werden die Online-Angebote der Volks- und Raiffeisenbanken stetig weiterentwickelt; künftig wird es für Sie möglich sein, die Angaben aus einem Beratungsgespräch zuhause noch einmal zu überprüfen und zu ergänzen. Umgekehrt können Sie Ihrem Berater ermöglichen, Ihre Eingaben und Erwartungen in der Beratung weiterzuverwenden.

Vollführten die Anforderungen an persönliche Serviceleistungen vor Ort im Zusammenhang mit „Corona“ einen wahren „Sprung“ ins Digitale, so entwickelt sich der Bedarf an Beratungen völlig gegenläufig. Hier zählt mehr denn je der „Mensch“. Auch hier leiden wir unter dem Arbeitskräftemangel in der Region, jedoch werden wir Ihre Anforderungen und Terminwünsche mit viel Einsatz und Engagement unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nach wie vor gerne erfüllen.

„Das eine tun, aber das andere nicht lassen“. Nach diesem aus dem Matthäus-Evangelium entlehnten Zitat werden wir auch künftig handeln: Die digitalen Leistungen werden

wir weiterhin für Sie ausbauen, während die Geschäftsstellen auch in Zukunft für Beratungen und Serviceleistungen bestehen bleiben und somit Ihre Ansprechpartner vor Ort auch künftig präsent sein werden. Wir sind überzeugt davon, dass dies der richtige Weg ist, um den Fortbestand und die Selbstständigkeit Ihrer VR-Bank Landsberg-Ammersee eG zu sichern.

Dass uns die Menschen in der Region vertrauen und uns als Bank der ersten Wahl ansehen, zeigen nicht nur unsere mehr als 12.000 gesamtheitlichen Beratungen, die wir wieder mit Ihnen durchführen durften, sondern auch die stetig steigende Anzahl unserer Mitglieder: 18.363 Kunden sind zum Ende des Geschäftsjahres 2019 Teilhaber Ihrer VR-Bank Landsberg-Ammersee eG; 555 mehr als im Vorjahr! Dies und die beeindruckende Summe von 1,77 Milliarden betreutem Kundenvolumen machen uns – Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG – zur größten Genossenschaftsbank im Landkreis Landsberg. Dafür sprechen wir allen unseren Mitgliedern und Kunden unseren herzlichen Dank aus.

Landsberg, den 22. September 2020



Stefan Jörg  
Vorstandsvorsitzender



Martin Egger  
Vorstandsmitglied

## Vielen Dank

Es ist uns ein Anliegen, Ihnen, liebe Mitglieder und Kunden, in diesem Geschäftsbericht für das uns entgegengebrachte Vertrauen und die Zusammenarbeit zu danken. Wir freuen uns schon jetzt auf eine weiterhin gute Partnerschaft mit Ihnen.

Ganz besonders gilt unser Dank auch unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Mit ihrer Arbeit und ihrem Engagement für unsere VR-Bank Landsberg-Ammersee eG haben sie maßgeblich zum Erfolg beigetragen.

Dem Aufsichtsrat gilt unser Dank für die stets angenehme und konstruktive Unterstützung. Immer war dabei die Zusammenarbeit von gegenseitigem Vertrauen und der gemeinsamen Verantwortung geprägt.

Nicht zuletzt danken wir allen Institutionen, Geschäftspartnern und unseren Partnern im Finanzverbund für die offene und stets partnerschaftliche Zusammenarbeit insbesondere im vergangenen Jahr und freuen uns darauf, mit Ihnen in den kommenden Jahren genauso erfolgreich weiter arbeiten zu dürfen.

Herzlichst

Ihr  
Stefan Jörg

Ihr  
Martin Egger



## Bericht des Aufsichtsrats



Liebe Mitglieder und Kunden,  
liebe Leser,

die Digitalisierung schreitet weiter voran. Aber nicht die Banken sind die „Treiber“ dieser Entwicklung, sondern Sie sind es: Unsere Kunden. Zu Recht fordern Sie immer schnellere und einfachere Lösungen. Die Nutzung des Online-Banking nimmt zu, mehr als 10.000 Kunden haben für Ihre Konten bei der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG die VR-Banking App installiert. Die Anwendung wird dabei immer einfacher: Mit Scan2Bank beispielsweise fotografieren Sie Ihre Rechnung ab, anstatt sie einzutippen. Eine kurze Kontrolle am Display, je nach Betrag und Empfänger bestätigen Sie mit einer TAN, die Sie ebenfalls auf Ihrem Smartphone erhalten, fertig. Und das Ganze so sicher wie

nie zuvor. Selbst die führenden Unternehmen für System-sicherheit empfehlen das Online-Banking Ihrer VR-Bank per Computer und Smartphone als die derzeit sicherste Methode für den Zahlungsverkehr.

Aber damit noch nicht genug. Über die Internetseite Ihrer VR-Bank vereinbaren Sie online einen Termin mit Ihrem Berater, Ihre Post senden wir Ihnen papierlos und ressourcenschonend in Ihr elektronisches Postfach. Umsätze stellen wir Ihnen für 13 Monate rückwirkend im Online-Finanzmanager zur Verfügung, Ihre Kontoauszüge sind 10 Jahre lang ebenfalls in Ihrem Online-Banking hinterlegt. Und der Bezahlvorgang im Supermarkt wie auch beim Bäcker oder beim Metzger um die Ecke funktioniert heute völlig kontaktlos mit Ihrer girocard - oder über Ihr Smartphone sogar ohne PIN oder Unterschrift.

Das alles sind Lösungen, die wir auf Ihren Wunsch hin entwickelt haben. Ständig arbeitet unser Rechenzentrum an der Verbesserung unserer digitalen Angebote. Noch anwenderfreundlicher und schneller, mit der idealen Verknüpfung zwischen Kunde und Berater ist das Ziel dabei. Die Grenze zwischen digitaler und persönlicher Beratung wird in naher Zukunft verschwinden, wir werden beides vernetzt benutzen. Es wird genauso selbstverständlich werden, während der Eingaben am Bildschirm zuhause mit Ihrem Berater zu sprechen oder zu chatten, wie Sie auf der anderen Seite während einer Beratung in der Bank auf Ihre Unterlagen in Ihrer Cloud zugreifen können.

Dem allem tragen wir Rechnung und bereiten unsere VR-Bank darauf vor. Sie – unsere Mitglieder und Kunden – werden weitere digitale Lösungen von uns „fordern“; dies geschieht unbewusst, da unser ganzer Alltag mehr und mehr digitalisiert werden wird. Wir werden für Sie diese

Lösungen bereithalten und Sie, wie in der Vergangenheit, von uns und unseren Leistungen begeistern.

Eines jedoch werden wir nie aufhören: Wir sind persönlich für Sie da: In unseren Filialen vor Ort, gemeinsam mit Ihnen hier in der Region. Mit unseren Um- und Neubauten bekennen wir uns ganz klar zu unseren Standorten. Sie werden uns und unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowohl in unseren Filialen wie auch in Ihrer Freizeit treffen, wir sind Ihre Bank vor Ort und beraten Sie in allen finanziellen Angelegenheiten. Nicht nur digital, sondern persönlich und menschlich. Von Auge zu Auge. Das ist es, was uns auch künftig von anderen Banken und Finanzdienstleistern unterscheiden wird.

Bei all diesen Vorhaben hat der Aufsichtsrat den Vorstand Ihrer VR-Bank Landsberg-Ammersee eG stets beratend begleitet und wurde von ihm in den regelmäßigen Sitzungen informiert. Seine Aufgabe als Aufsichtsgremium hat der Aufsichtsrat jederzeit wahrgenommen und sich mit Planung und Strategie der Bank befasst. Auch in 2019 haben sich Vorstand und Aufsichtsrat in mehrtägiger Klausur mit den gestiegenen Anforderungen der Regulierung und des Marktes auseinandergesetzt.

Den Jahresabschluss, den Lage- und Geschäftsbericht sowie den Vorschlag des Vorstands für die Verwendung des Bilanzgewinns hat der Aufsichtsrat geprüft und für in Ordnung befunden und befürwortet. Der Genossenschaftsverband Bayern e.V. hat die wirtschaftlichen Verhältnisse unserer Bank sowie die Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung geprüft. Der Jahresabschluss 2019 wurde wieder mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Das zusammengefasste Prüfungsergebnis wird in der Vertreterversammlung vorgetragen;

während der Versammlung liegt es zur Einsicht durch die Mitgliedervertreter aus.

Durch das „Maßnahmengesetz zur Bekämpfung der Corona-Pandemie“ konnte der Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2019 durch den Aufsichtsrat festgestellt werden. Die Verwendung des Jahresüberschusses wird – wie gewohnt – durch die Vertreterversammlung beschlossen. Darüber haben wir im Juni 2020 alle unsere Mitglieder und deren Vertreter informiert.

Mit dem Ablauf der diesjährigen Vertreterversammlung scheiden nach den Bestimmungen unserer Satzung Herr Dr. Andreas Wagner und Herr Franz-Georg Schluifelder aus, eine Wiederwahl ist nach §24 unserer Satzung möglich und wird von Vorstand und Aufsichtsrat empfohlen.

Im Namen des gesamten Aufsichtsrats spreche ich dem Vorstand und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unseren ausdrücklichen Dank für die geleistete Arbeit aus. Gemeinsam konnten wir wieder ein erfolgreiches Jahr für unsere und Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG ermöglichen.

Landsberg, den 22. September 2020



Johann Forster  
Aufsichtsratsvorsitzender



## Daten & Fakten

<b>Mitglieder</b>	18.363
<b>Kundenanzahl</b>	35.707
<b>Kontenanzahl</b>	73.407
<b>Bilanz. Kundenvolumen</b>	1.344 Millionen
<b>Kundenvolumen gesamt</b>	1.767 Millionen
<b>Geschäftsstellen</b>	20
<b>Automatenstandorte</b>	4
<b>ZasterLaster</b>	1
<b>Vorstand</b>	Stefan Jörg (Vorsitzender) Martin Egger
<b>Vorsitzender des Aufsichtsrats</b>	Johann Forster
<b>Juristischer Sitz</b>	86899 Landsberg am Lech Ludwigstraße 162
<b>Verwaltungssitz</b>	86916 Kaufering Bayernstraße 9
<b>Postanschrift</b>	VR-Bank Landsberg-Ammerse eG Ludwigstraße 162-164 86899 Landsberg am Lech
<b>Telefon</b>	08191 291-0
<b>Telefax</b>	08191 291-159
<b>Internet</b>	<a href="http://www.vr-ll.de">www.vr-ll.de</a>
<b>E-Mail</b>	<a href="mailto:info@vr-ll.de">info@vr-ll.de</a>
<b>Bankleitzahl</b>	700 916 00
<b>SWIFT-Code</b>	GENODEF1DSS
<b>Zentralinstitut</b>	DZ Bank AG Frankfurt a. Main
<b>Verbands- zugehörigkeit</b>	Bundesverband der Deutschen Volks- und Raiffeisenbanken e.V. Genossenschaftsverband Bayern e.V.

Die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG in der starken  
Finanzgruppe Volksbanken Raiffeisenbanken



DZ BANK



WGZ BANK



VER SICHER KAMMER BAYERN



R+V



Union Investment



Allianz



VR-ImmoZentrum  
Das Immobilienzentrum der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG



VR-Bank  
Landsberg-Ammersee eG  
FirmenkundenZentrum



VR-Bank  
Landsberg-Ammersee eG  
VR-VersicherungsZentrum



VR-Bank  
Landsberg-Ammersee eG



VR-Direkt.net  
Die Direktbank der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG



VR-mitMenschen  
Eine Initiative der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG



VR-BürgerEnergie  
Landsberg eG  
Eine Initiative der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG



Münchener Hypothekenbank eG



DG HYP



Schwäbisch Hall



WL BANK

Restaurant & Nudelmanufaktur



SDK  
Süddeutsche Krankenversicherung



eOsy Credit



VR Smart Finanz

DZ PRIVATBANK



das Nudelwerk



## Bilanz per 31.12.2019\*

### Aktiv

	€	Geschäftsjahr €	Vorjahr T€
<b>Barreserve</b>			
a) Kassenbestand	13 965 217,00		14 826
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken	1 750 000,00	15 715 217,00	7 796
<b>Forderungen an Kreditinstitute</b>			
a) täglich fällig	43 903 012,60		23 100
b) andere Forderungen	15 604 871,43	59 507 884,03	15 618
<b>Forderungen an Kunden</b>		555 272 644,26	545 873
<b>Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere</b>		192 557 395,34	165 755
<b>Aktien und nicht festverzinsliche Wertpapiere</b>		53 605 321,18	52 292
<b>Beteiligungen und Geschäftsguthaben</b>		6 431 134,10	6 390
<b>Anteile an verbundenen Unternehmen</b>		-	-
<b>Treuhandvermögen</b>		54 675,52	76
<b>Immaterielle Anlagewerte</b>		31 216,00	28
<b>Sachanlagen</b>		27 031 348,99	27 138
<b>Sonstige Vermögensgegenstände</b>		14 773 814,92	12 653
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>		76 437,15	4
<b>Summe der Aktiva</b>		<b>925 057 088,49</b>	<b>871 549</b>

\* auszugsweise

**Passiv**

	€	Geschäftsjahr €	Vorjahr T€
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b> täglich fällig mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist		66 164 269,44	347 64 848
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kunden</b> Spareinlagen andere Verbindlichkeiten	234 565 880,24 536 554 064,49	771 119 944,73	228 413 499 279
<b>Treuhandverbindlichkeiten</b>		54 675,52	76
<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>		1 310 686,44	1 461
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>		98 679,47	81
<b>Rückstellungen</b>		5 412 287,04	4 512
<b>Fonds für allgemeine Bankrisiken</b>		43 130 000,00	36 930
<b>Eigenkapital</b>			
Geschäftsguthaben	9 396 330,73		8 221
gesetzliche Rücklage	7 763 000,00		7 640
andere Ergebnisrücklagen	19 624 355,70		18 758
Bilanzgewinn	982 859,63	37 766 546,05	983
<b>Summe der Passiva</b>		<b>925 057 088,49</b>	<b>871 549</b>
<b>Eventualverbindlichkeiten</b>		13 060 375,91	10 918
<b>Andere Verpflichtungen</b> unwiderrufliche Kreditzusagen		40 161 704,23	20 676



## Gewinn- und Verlustrechnung per 31.12.2019\*

	€	Geschäftsjahr €	Vorjahr T€
Zinserträge und laufende Erträge aus sonstigen Wertpapieren und Beteiligungen	17 292 820,06		18 434
Zinsaufwendungen	-2 013 311,83	15 279 508,23	-1 968
Provisionserträge	6 473 331,71		6 035
Provisionsaufwendungen	-607 482,02	5 865 849,69	-597
Sonstige betriebliche Erträge		2 450 309,92	1 953
Verwaltungsaufwendungen		-4 634 747,54	-4 580
Personalaufwand		-8 617 217,62	-8 844
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen		-1 509 136,14	-1 511
Sonstige betriebliche Aufwendungen		-229 477,07	-258
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Werte		-	-3 238
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft		-	-270
Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft		1 066 617,02	
Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren		235 774,36	-
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit		9 907 480,85	5 156
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-2 446 532,08	-1 487
Sonstige Steuern		-32 089,14	-38
Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken		-6 200 000,00	-2 400
Einstellungen in Ergebnismrücklagen		-246 000,00	-248
Bilanzgewinn		982 859,63	983

\* auszugsweise

## Geschäftsentwicklung in Bayern 2019 - Wachstumsjahr für die Volks- und Raiffeisenbanken

Das Jahr 2019 war für die bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken von Wachstum geprägt. Trotz einer abgeschwächten Konjunktur konnten die Kreditgenossenschaften eine deutlich gestiegene Kreditnachfrage verzeichnen, ähnlich wie in den Vorjahren.

Das Volumen der ausgereichten Kredite hat um 6,3 Prozent zugelegt und erreicht mit 109 Milliarden Euro ein neues Rekordniveau. Auch die Kundengelder sind um 5 Prozent auf 136,6 Milliarden Euro gewachsen. Die Bilanzsumme der im Genossenschaftsverband Bayern (GVB) zusammengefassten 227 Volks- und Raiffeisenbanken stieg von knapp 168 Milliarden Euro Ende 2018 auf rund 176 Milliarden Euro zum Jahresende 2019, was einem Plus von 4,9 Prozent entspricht. Trotz des schwierigen Gesamtumfeldes erwirtschafteten die Banken vor Steuern ein Ergebnis von rund 1,65 Milliarden Euro.

Die Ergebnissteigerung vor Steuern um 32,5 Prozent auf rund 1,65 Milliarden Euro im Vergleich zu 2018 ist vor allem auf zwei Effekte zurückzuführen. Den bedeutendsten Einfluss hatte die Erholung an den Aktien- und Anleihemärkten. Hier verzeichneten die bayerischen Genossenschaftsbanken eine Zuschreibung in Höhe von 154 Millionen Euro. Im Vorjahr mussten an dieser Stelle Wertberichtigungen von minus 310 Millionen Euro verbucht werden. Der zweite Ergebnistreiber war das Provisionsgeschäft. Hier konnten die Genossenschaftsinstitute eine Steigerung von fast 10 Prozent auf knapp 1,2 Milliarden Euro erzielen.

Demgegenüber steht ein weiter fallendes Zinsergebnis, das mit einem Rückgang von 26 Millionen Euro gegenüber 2018 im Jahr 2019 bei 2,93 Milliarden Euro lag. Die Betriebskosten stiegen leicht von 2,61 Milliarden Euro auf 2,64 Milliarden Euro. Im Kreditgeschäft wurde saldiert eine

Risikovorsorge in Höhe von 34 Millionen Euro vorgenommen. Grund dafür ist unter anderem die Vorwegnahme geänderter handelsrechtlicher Vorschriften.

Der Einlagenzufluss bei den Volks- und Raiffeisenbanken setzte sich 2019 fort. Insbesondere Firmenkunden legten vermehrt Geld bei den Kreditgenossenschaften ein. Die Einlagen in diesem Bereich erhöhten sich um 6,3 Prozent auf 36,3 Milliarden Euro. Im Privatkundenbereich stiegen die Einlagen ebenfalls, hier um 5,1 Prozent auf 90,4 Milliarden Euro. Einlagen öffentlicher Haushalte wuchsen nur leicht um 0,8 Prozent auf 8 Milliarden Euro.

Dass das Wachstum bei Einlagen nicht noch stärker ausgefallen ist, ist vornehmlich der Tatsache geschuldet, dass Kunden zunehmend renditestärkere Anlagen neben Girokonto und Sparbuch wählen. So ist das Anlagevolumen bei Verbundpartnern (Union Investment, R+V Versicherung sowie Bausparkasse Schwäbisch Hall) um 13,3 Prozent gestiegen. Das Gesamtvolumen der Kundenanlagen beläuft sich im Jahr 2019 auf 226,1 Milliarden Euro, ein Plus von 8,1 Prozent.

Die Entwicklung des Kreditgeschäfts wird in hohem Maße von der positiven Entwicklung am Bau getragen. Privatkunden haben 48,5 Milliarden Euro bei Volks- und Raiffeisenbanken ausgeliehen (+5,7 Prozent), ein Großteil davon, circa 42,7 Milliarden Euro, sind Immobilienkredite. Die Kreditnachfrage bei Firmenkunden ist noch stärker gestiegen – um 7 Prozent auf knapp 57 Milliarden Euro. Insgesamt verzeichnen die bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken gemeinsam mit ihren Verbundpartnern ein Kreditvolumen von circa 129 Milliarden Euro, was einem Plus von 7 Prozent gegenüber 2018 entspricht.



## Wir unterstützen Kunst, Kultur, Bildung, Sport und Soziales.

Mehr als 200 Vereine und Institutionen hier in der Region konnten wir im vergangenen Jahr unterstützen. Egal ob Kunst, Kultur, Bildung, Sport oder Soziales: Häufig können Projekte und Vorhaben ohne unsere Mithilfe nicht verwirklicht werden. Wir sind stolz darauf, damit unseren Beitrag zur Förderung des gesellschaftlichen Lebens leisten zu können und so für jeden Einzelnen hier bei uns einen Mehrwert zu schaffen.

Neben dieser Förderung sind wir ein wichtiger Wirtschaftsfaktor in der Region: Als großer Arbeitgeber bieten wir heimatnahe und zukunftsorientierte Arbeitsplätze und so unseren nahezu 200 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern mit ihren Familien eine sichere Existenzgrundlage. Mit den Löhnen unterstützen wir nebenbei die Kaufkraft im Landkreis Landsberg und der näheren Umgebung.

Als Ausbildungsbetrieb bieten wir jungen Menschen eine Perspektive; mit unseren Investitionen in Höhe von 2,3 Millionen Euro stärkten wir 2019 die heimische Wirtschaft und sorgten so unmittelbar für sichere Arbeitsplätze im regionalen Mittelstand. Mit über 4 Millionen Euro Steuern ermöglichen wir weitere Investitionen der öffentlichen Hand in Infrastruktur und Förderungen der Region.

Seit mehr als 130 Jahren übernehmen wir so im Sinne unserer Gründerväter Friedrich Wilhelm Raiffeisen und Hermann Schulze-Delitzsch Verantwortung für die Menschen in unserem unmittelbaren Umfeld und die gesamte Region zwischen Lech und Ammersee. Wir freuen uns auf viele weitere Jahre gemeinsam mit Ihnen und Ihren Projekten.

- Adipositas Selbsthilfegruppe Amper-Lech
- Agrarbildungszentrum Landsberg
- Ammersee-Gymnasium
- AMMERSEErenade
- AWO Mehrgenerationenhaus Landsberg
- Bayerischer Bauernverband
- Begegnungsstätte Kratzertreff
- Berufliche Schulen Landsberg
- Blaskapelle Prittriching
- Bogensportverein Lechtal e.V.
- BRK - Betreutes Wohnen
- BRK Kreisverband Landsberg
- Bruderschaft des heiligen Leonhard zu Kaufering e.V.
- Burschenverein Hofstetten e.V.
- Cäcilia Nova e.V. Diessen
- Carl-Orff Grund- und Mittelschule Dießen
- Collegium Musicum Landsberg
- DAV Sektion Diessen e.V.
- DAV Sektion Kaufering e.V.
- DAV Sektion Landsberg e.V.
- Diessener Münsterkonzerte
- DJK Schwabhausen e.V.
- Dominikus-Zimmermann-Gymnasium, Landsberg
- EHC d'Eisheiligen Finning e.V.
- Ein Platz für Kinder e.V., Schondorf
- Eine Welt Förderkreis Windach e.V.
- Erzabtei Sankt Ottilien Erzählcafe (AWO)
- Evang. Gemeindeverein Kaufering e.V.
- Evangelische Jugend Kaufering
- Evangelischer Kindergarten Landsberg
- Evangelisches Kinderhaus Kaufering
- Faschingsteam Untermühlhausen e.V.
- FC Dettenschwang e.V.
- FC Greifenberg e.V.
- FC Issing e.V.
- FC Penzing e.V.
- FC Stoffen e.V.
- FC Weil e.V.
- Feuerwehrverein Hofstetten e.V.
- Feuerwehrverein Lengendorf e.V.
- Feuerwehrverein Pürgen e.V.
- FFW Beuerbach
- FFW Dettenschwang
- FFW Eching
- FFW Entraching
- FFW Epfenhausen
- FFW Eresing
- FFW Finning
- FFW Landsberg
- FFW Lengendorf
- FFW Obermeitingen
- FFW Pflaumdorf
- FFW Pitzling
- FFW Schondorf
- FFW Stoffen
- FFW Thaining
- FFW Utting
- FFW Weil
- Fischergilde Barbara Landsberg e.V.
- Förderverein Grundschule Kaufering e.V.
- Förderverein Grundschule Windach e.V.
- Förderverein IKG e.V.
- Förderverein Isola Rizza Windach e.V.
- Förderverein Rathauskonzerte Landsberg e.V.
- Förderverein Seniorenhilfe in Utting e.V.
- Frau und Beruf e.V.
- Freie Waldorfschule Landsberg
- Freizeitverein Holzhausen e.V.
- Fremdenverkehrsverein Diessen e.V.
- FS Eching e.V.
- FT Jahn Landsberg e.V.
- FÜREINANDER e.V.

## Unterstützung und Hilfe die ankommt - direkt vor Ort.

FV Walleshausen e.V.  
 Gartenbauverein Weil  
 Gartenfreunde Schwabhausen  
 Gemeinde Eresing  
 Gemeinde Penzing  
 Gemeindegemeinschaft Schondorf  
 Gemeinde Schwifting  
 Gemeinde Weil  
 Gewerbeverband Diessen  
 Greifenberger Vereine  
 Grundschule Erpfting  
 Grundschule Kaufering  
 Grundschule Vilgertshofen  
 Haus für Kinder Utting  
 HC Landsberg Riverkings e.V.  
 Heimat- und Trachtenverein  
 D'Windachtaler e.V.  
 Historischer Verein bayer.  
 Genossenschaften  
 Humanitäre Hilfe e.V.  
 Ignaz-Kögler-Gymnasium  
 Internationale Stiftung zur  
 Förderung von Kultur und  
 Zivilisation  
 JFG Lechrain e.V.  
 Johann-Winklhofer-Realschule  
 Jugend Miteinander  
 Vilgertshofen e.V.  
 Jugendfreizeitstätte Stadt  
 Landsberg  
 Jugendmusikverein Pürgen e.V.  
 Kammermusik im  
 Bibliothekssaal Landsberg  
 Kath. Burschenverein  
 Schöffelding e.V.  
 Kath. Burschenverein  
 Schwabhausen e.V.  
 Kath. Frauenbund Petzenhausen  
 Kath. Kirchenstiftung Eching  
 Kath. Kirchenstiftung Kindergarten  
 St. Elisabeth, Kaufering  
 Kath. Kirchenstiftung St. Martin  
 Penzing  
 Kath. Kirchenstiftung St. Martin  
 Thaining  
 Kath. Kirchenstiftung Windach,  
 St.-Franziskus-Kapelle

Kath. Kirchenstiftung  
 Zu den heiligen Engeln  
 Kath. Kirchenverwaltung  
 St. Peter und Paul Eching  
 Kath. Kirchenverwaltung Thaining  
 Kath. Kirchenverwaltung Weil  
 Kath. Pfarreiengemeinschaft  
 Kaufering  
 Kath. Pfarreiengemeinschaft  
 Maria Himmelfahrt Kaufering  
 Kath. Pfarreiengemeinschaft  
 Utting-Schondorf  
 Kath. Pfarreiengemeinschaft Weil  
 Kath. Pfarrkirchenstiftung  
 St. Nikolaus Dettenschwang  
 KHS – Handwerk mit Herz  
 KHS Landsberg am Lech  
 Kindergarten Dettenschwang  
 Kindergarten  
 Heilig Kreuz Landsberg  
 Kindergarten Sonnenblume  
 Finning  
 Kindergarten Sonnenkäfer  
 Kaufering  
 Kindergarten St. Elisabeth  
 Landsberg  
 Kindergarten St. Johann Kaufering  
 Kindergarten St. Josef Penzing  
 Kindergarten Stadl  
 Kindergarten Wurzel Purzel  
 Epfenhausen  
 Kinderhaus Don Bosco Kaufering  
 Kinderhaus Eching  
 Kinderhaus Maria am Wege  
 Windach  
 Kinderhaus Schondorf  
 Kinderhaus Windradl Greifenberg  
 Kindertagesstätte Eresing  
 Kita Sonnenschein Schwabhausen  
 Kita Spatzennest Weil  
 KLJB Weil e.V.  
 Kreisjugendring Landsberg  
 Kreissenorenheim Vilgertshofen  
 Krieger- und Soldatenverein  
 Schöffelding e.V.  
 Kunstautomat e.V.  
 Landfrauenchor Landsberg  
 LandsAid e.V.  
 Landsberger Gästeführer e.V.

Landwirtschaftliche Schulen  
 Fürstenfeldbruck  
 Lange Kunstnacht Landsberg  
 Learning Lions, Löwenmarsch 2019  
 Lebenshilfe Landsberg  
 – Netzwerk Ehrenamtliche  
 Lebenshilfe SAM-Paten  
 Lechroaner Schützen Stadl e.V.  
 LENA - Landsberger Energie  
 Agentur e.V.  
 Leonhardverein Utting e.V.  
 Liebfrauen-Realschule Diessen  
 Löwenfreunde 1860 Schöffelding  
 Maibaumfreunde Oberwindach  
 Maschinenring Landsberg  
 Mittelschule Landsberg  
 Mittelschule Weil  
 Montessori Förderverein  
 Kaufering e.V.  
 Motorsport-Club Diessen  
 im ADAC e.V.  
 Musikfreunde Geretshausen e. V.  
 Musikkapelle Windach e.V.  
 Musikschule Diessen e.V.  
 Musikverein Eresing e.V.  
 Musikverein Penzing e.V.  
 Musikverein Thaining e.V.  
 Naturkindergarten Diessen e.V.  
 Obst- und Gartenbauverein  
 Finning e.V.  
 RBK Regionalverband Bildender  
 Künstler Oberbayern-West e.V.  
 RC Landsberg St. Leonhard e.V.  
 RC Oberbeuern  
 Realschule Kaufering  
 Reit- und Fahrverein  
 Ammersee e.V.  
 Rhabanus-Maurus-Gymnasium  
 's guade Sach & 's oide Glump  
 Schwabhausen e.V.  
 Sammersee-Festival e.V.  
 SC Egling e.V.  
 Schöffeldinger Musikanten  
 Schondorfer Kreis für Kultur- und  
 Landschaftspflege - Kunst geht  
 Baden in Warmbad Greifenberg  
 Schulverband Fuchstal-Rott  
 Schulverband Windach  
 Schützengau Ammersee  
 Schützengesellschaft Diana e.V.  
 Schützengesellschaft Frohsinn e.V.

Schützenverein „Freischütz“  
 Petzenhausen e.V.  
 Schützenverein Bergschützen  
 Hofstetten e.V.  
 Schützenverein Seerose e.V. Eching  
 Schützenverein Vivat  
 Schwabhausen e.V.  
 SF Untermühlhausen e.V.,  
 Kleidermarkt  
 Sing- und Musikschule  
 Landsberg e.V.  
 Soldaten- und Veteranenverein  
 Kaufering e.V.  
 Sozialtherapeutisches  
 Netzwerk e.V.  
 Staatliche Realschule Kaufering  
 Stadt Landsberg am Lech  
 Stadtradeln Landsberg  
 Stillgruppe Landsberg  
 SV Apfeldorf e.V.  
 SV Erpfting e.V.  
 SV Fuchstal e.V.  
 SV Lengenfeld 1960 e.V.  
 TC Utting e.V.  
 Tellberg-Schützen Windach e.V.  
 Telos Kinderhaus Utting  
 the sweet 60s e.V.  
 Tierschutzverein Landsberg e.V.  
 TSV 1882 Landsberg e.V.  
 TSV 1920 Schondorf e.V.  
 TSV Eresing e.V.  
 TSV Utting e.V.  
 VdK Ortsverband Landsberg  
 Verein „unser Dorf e.V.“  
 Utting-Holzhausen  
 Verein Christian Morgenstern e.V.  
 Verein für Berufsorientierung  
 Deutschland e.V.  
 Verein Kultur am Ammersee e.V.  
 Verein zur Förderung von  
 Aus- und Weiterbildung im  
 Handwerk e.V.  
 Verschönerungsverein  
 Landsberg e.V.  
 Veteranen- und Kameradschafts-  
 verein Oberfinning e.V.  
 VfL Denklingen e.V.  
 VfL Kaufering e.V.  
 VOX VILLAE Liederkrantz Weil e.V.  
 Wilde Woge Ruderclub e.V.  
 Wolfgang-Kubelka-Realschule  
 Zirkusvirus Landsberg e.V.



## Ihre Mitgliedervertreter

Alle vier Jahre wählen Sie als Mitglied der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG Ihre Vertreter. Dies sind dann die Mitglieder, die für Sie im Rahmen der jährlichen Vertreterversammlung Ihre Rechte als Genossenschaftsmitglied ausüben.

Gisela Baschus  
Peter Berger  
Gerd Beyer  
Wilhelm Boerakker  
Christian Bolz  
Ingolf Brauner  
Gerhard Braunisch  
Johannes Brenner  
Peter Briegel  
Hans-Georg Christiansen  
Margarita Däubler  
Peter de Marco  
Reinhard Decker  
Michael Dietrich  
Bernhard Drexl  
Walter Dürr  
Ilona Eckhardt  
Peter Ernst  
Karin Federl  
Raimund Fellner  
Andreas Filgertshofer  
Monika Fleischmann  
Paul Förg  
Dieter Förg  
Gerhard Forster  
Viktoria Füllbier  
Johann Gall  
Josef Gayer  
Josef Geiger  
Andreas Glassl  
Ricky Golomb

Walter Graf  
Simone Grätz  
Stefan Groeger  
Reinhardt Häckl  
Hans-Peter Happach  
Günther Haugg  
Josef Heidner  
Leonhard Heidner  
Rosina Heinle  
Michael Hinterberger  
Cornel Hofmann  
Bernhard Huber  
Stefan Huster  
Leopold Jungwirth  
Brigitte Juratsch  
Christian Keller  
Albert Kerler  
Franz Kleber  
Richard Knie  
Reinhard Krist  
Josef Loy  
Jürgen Ludwig  
Siegfried Luge  
Franz Metzger  
Michael Moser  
Michael Moser  
Ralf Müller  
Andreas Munk  
Waltraud Niedoba  
Manfred Nieß  
Lothar Oswald

Reinhold Ott  
Wilhelmine Papesch  
Volker Pöpplow  
Roderich Preißner  
Josef Probst  
Adolf Rädler  
Irmengard Rank  
Anton Rathgeb  
Anton Reindl  
Ulrich Ried  
Peter Riedel  
Reinhard Ruck  
Werner Ruf  
Otto Sanktjohanser  
Günter Schiller  
Gaston Schmidt  
Horst Schnappinger  
Wolfgang Schneller  
Kurt Schönauer  
Tobias Schürer  
Hubert Schulz  
Michael Schuster  
Wolfgang Schwarzmann  
Andreas Seefelder  
Josef Seeholzer  
Norbert Sepp  
Helmut Söllner  
Christine Sonnleitner  
Herbert Sonnleitner  
Bernhard Spicker  
Maria Steinle

Anton Stölzle  
Helmut Thalmayr  
Johann Vötter jun.  
Dr. Peter Waas  
Hans-Peter Weber  
Maximilian Wegele  
Ingrid Weichert  
Leonhard Welzmler  
Heiner Werner  
Margot Werner  
Wolf Westphal  
Klaus Winkler  
Elisabeth Zapilko  
Georg Zerhoch

Ersatzvertreter  
Otto Magg  
Werner Häckl  
Wolfgang Weisensee

Gelebte  
Demokratie



**Menschen treten in unser Leben  
und begleiten uns eine Weile.  
Einige bleiben für immer, denn  
sie hinterlassen ihre Spuren  
in unseren Herzen.**

**Im Gedenken an unsere im letzten Jahr verstorbenen  
Mitglieder, Vertreter und ehemaligen Mitarbeiter.**





